

PRODUCCIÓN CIENTÍFICA DE LA UNIVERSIDAD DE LA SALLE SOBRE ECONOMÍA SOLIDARIA 1974-2015 SCIENTIFIC PRODUCTION OF THE UNIVERSITY OF LA SALLE ON SOLIDARITY ECONOMY 1974-2015

Luz Stella Cáceres Gómez¹, Amanda Vargas Prieto² y Lilia Margarita Pedrozo Ruidíaz³

¹Magister en Educación y Administrador de Empresas, Administración de Empresas, Facultad de Ciencias Administrativas y Contables, Universidad de la Salle, Bogotá, Colombia, lcaceres@unisalle.edu.co

²Doctora en Ciencias Económicas, Magister en Inteligencia Económica y Estrategias Competitivas y Administradora de Empresas, Finanzas y Comercio Internacional, facultad de Ciencias Económicas y Sociales, Universidad de la Salle, Bogotá, Colombia, amvargas@unisalle.edu.co

³Profesional en Finanzas y Comercio Internacional, facultad de Ciencias Económicas y Sociales, Universidad de la Salle, Bogotá, Colombia, lpedrozo80@unisalle.edu.co

Recibido: 05/06/2017

Aceptado: 12/07/17

RESUMEN

Este artículo presenta el estado del arte de la producción científica sobre economía solidaria en la Universidad de La Salle durante el periodo 1974 y 2015. Es un trabajo documental, de tipo, descriptivo, cualitativo y cuantitativo, obtenido de la revisión y análisis de libros, artículos y trabajos de grado y pregrado que fueron organizados y analizados en 8 áreas temáticas, permitiendo identificar los autores, el alcance y la profundidad de los mismos; encontrando 239 documentos en donde se analizan casos, o se plantean soluciones a situaciones de gestión empresarial, desarrollo económico y organizacional de cooperativas y fondos de empleados, principalmente; otros analizan problemáticas puntuales de organizaciones solidarias y otros plantean alternativas de formación para el sector. Coincidiendo todos en considerar al sector solidario como una herramienta generadora de desarrollo que promueve el mejoramiento de condiciones de vida de las personas

Palabras clave: economía solidaria, estado del arte, Universidad de la Salle, cooperativa, fondo de empleados, asociatividad.

ABSTRACT

This article presents a state of art of the scientific production of the solidary economy in La Salle University, during a time lapse between 1974 and 2015. Based on different states of art published until 2013, an update is realized and the information is completed through a qualitative analysis methodology, focused on a bibliographic review and on the creation of various matrices and charts that allowed a complete analysis of the data. With that scope, we found that most of the products published, are related with subjects that concern corporate management and economic and organizational development, mostly realized in the Facultad de Ciencias Administrativas y Contables. Postgraduate theses have had an upward trend. Books begin in period III and increase their production in period IV. The

articles are from 2006 onwards. The principal topics in the articles are management and administration systems for solidarity economy entities, the proper functioning of the same, the detection of problems that the sector is facing and its possible solutions. Finally, the solidarity sector is recognized as a development-generating tool that promotes the improvement of living conditions. The majority of authors are men and we identified 6 main authors.

Key words: solidarity economy, state of the art, University of La Salle.

INTRODUCCIÓN

La economía solidaria corresponde a otro modo de hacer economía que ha evidenciado su capacidad para generar desarrollo y bienestar a diversas comunidades, de allí que precisar su génesis, características, prácticas e impacto en general ha sido la preocupación de estudiosos en todas las latitudes. En Latinoamérica, encontramos algunos conceptos y denominaciones que han contribuido a comprender su significado y desarrollo en contextos específicos, el aporte de Razeto alusivo a la Economía de la Solidaridad, siguiendo un enfoque latinoamericano desde el caso particular de Chile. Desde la perspectiva colombiana algunos enfoques del sector cooperativo planteados por Serrano (2007), Jaramillo et al. (2005) y Zabala (1997), Economía de la solidaridad de Verano et al. (Verano et al., 1998), economía solidaria por Jaramillo (2000), Socio economía de la solidaridad y economía social y solidaria por Fajardo (2005), Álvarez, Dávila, Rodríguez y Castillo (Álvarez et al., 2006; Dávila et al., 2005; Castillo Sandoval et al., 2011). Todos ellos dan cuenta de unas particularidades de la economía solidaria que cada contexto cultural va configurando. Este artículo muestra la contribución de la Universidad de La Salle, hacia la cualificación del sector, analizando problemáticas, proponiendo soluciones puntuales y analizando comportamientos de las organizaciones solidarias en el contexto colombiano.

METODOLOGÍA

Esta investigación es de tipo documental, realizada con el propósito de establecer el estado real de las publicaciones que sobre Economía Solidaria ha realizado la Universidad de La Salle. La búsqueda documental fue orientada por palabras clave como solidaridad, cooperativismo, economía solidaria, autogestión y asociatividad. Se realizó un listado de publicaciones producidas en la Universidad de La Salle, partiendo de la información que reposa en el catálogo en línea (Base de datos Sibbila) y en el repositorio con el que cuenta el sistema de bibliotecas de la Universidad de La Salle. De igual manera fue utilizada la base de datos Tegra en donde reposan las tesis de grado de los estudiantes de cada Facultad.

Se revisaron los estados del arte que sobre economía solidaria se han producido en la Universidad de la Salle, originados en la Maestría en Administración en el 2009, dos (2) trabajos de grado: Estado del arte de la economía solidaria de La Universidad De La Salle de Mónica Viviana Vanegas Espinosa y Una aproximación al estado del arte de la economía solidaria en la Universidad de La

Salle, de Edgar Fernando Serrano Paidilla. Igualmente cinco (5) trabajos de grado originados en el programa de Administración de Empresas de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables: del año 2010, Estado del arte de los trabajos de grado de Economía Solidaria de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables en la Universidad de la Salle 2006-2010, de Juddy Paola Barreto Leal, Omar Leonardo Murcia Angel; de 2011, Estado del arte de los trabajos de grado de Economía Solidaria de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales en la Universidad de la Salle 2004 – 2010, de Diana Marcela Álvarez Mendoza, Diana María Salamanca Guevara y José Leonardo Suárez Solano y Estado del arte de los trabajos de grado de Economía Solidaria de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables en la Universidad de la Salle 1979-2005 de Solanyi Castañeda Torres, Sandra Carolina Osorio Jaramillo; de 2012, Sistematización del estado del arte de los trabajos de grado de economía solidaria de la facultad de Ciencias Administrativas y Contables de la Universidad de la Salle 1979 – 2010, de Claudia Maritza Ballén Naranjo; Sandra Milena Preciado; de 2013, Estado del arte de los trabajos de grado de Economía Solidaria de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales y la Facultad de Ciencias Agropecuarias (1974-2007) en la Universidad de La Salle, de Rubén Darío Jiménez Piza.

De dichos documentos, se extrajo y organizó información valiosa, con la que se logró establecer lo producido entre 1974 y 2010; para la identificación del período 2009 a 2015, se recurrió a la lectura, elaboración de Fichas de Resumen Analítico - Raes y sistematización de la información, culminando en un análisis general sobre el estado de la producción escrita acerca del tema de Economía Solidaria en la Universidad de La Salle. Lo extraído de estos documentos relacionado con los trabajos emanados del pregrado, fueron incorporados en los datos generales, en las áreas de interés y el análisis general. Sin embargo, no se profundiza en descripciones sobre sus contenidos, ni en las de postgrado, como sí se verá en los demás documentos (artículos, libros, y otras publicaciones).

Para efecto de organizar la información recabada se consideró pertinente adoptar la relación de áreas temáticas, utilizada para clasificar los trabajos de grado por parte de la Coordinación del Énfasis en Desarrollo Empresarial Solidario de la Maestría en Administración, de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables de la Universidad de La Salle, utilizada por Vanegas (2009), quien la contrastó con el utilizado por la Universidad Cooperativa de Colombia en el trabajo realizado sobre el Estado del Arte de la Economía solidaria en Bogotá, denominado allí como tendencias (Tabla 1).

Tabla 1. Áreas temáticas y tendencias

AREAS TEMÁTICAS	TENDENCIAS
Bases conceptuales del desarrollo empresarial solidario (BCDES)	Doctrinal
	Filosófica
Gestión Empresarial solidaria (GES)	Gerencia, gestión y Administración
Reglamentación y supervisión de las organizaciones del sector solidario (RSOSS)	Derecho cooperativo
Relaciones de las organizaciones solidarias, el mercado y el estado (ROSME)	Estado y economía solidaria
Desarrollo Económico sustentable y organizaciones solidarias (DESOS)	Componentes
	Medio ambiente
	perspectiva y prospectiva
Estadística (Es)	
Educación y Pedagogía (Ep)	
Histórica (H)	

Fuente: Vanegas 2009, p. 34

Identificamos entonces 8 áreas temáticas, una de ellas denominadas bases conceptuales de desarrollo empresarial solidario (BCDES) comprende la transformación y evolución de las doctrinas, normas de conducta, concepciones, dimensiones, principios, valores y nuevas bases de la teoría de la economía solidaria. En el área de Gestión empresarial solidaria (GES) se ubican los documentos que evidencian el estudio sobre el proceso administrativo en la organización solidaria, así como el uso de herramientas, metodologías y prácticas administrativas orientadas al mejoramiento, cualificación y desarrollo de las organizaciones solidarias. En la temática sobre la reglamentación y supervisión de las organizaciones del sector solidario (RSOSS), en la cual se presenta todo lo relativo a derecho cooperativo. En el área temática de relaciones de las organizaciones solidarias, el mercado y el estado (ROSME) se presenta la relación entre economía solidaria y Estado. En la temática desarrollo económico sustentable y organizaciones solidarias (DESOS) se “analiza la importancia, proyección e impacto a futuro de los desarrollos que fomentan la conservación, el desarrollo sustentable del medio ambiente y de la sociedad, ya sea de un sector, un gremio o a nivel territorial de organizaciones solidarias” (Vanegas 2009, p.37). El objetivo del área temática denominada Estadística (E), es la de recopilar, describir y analizar las características primordiales de los datos reunidos (Vanegas, 2009, p.37). En la temática sobre educación y Pedagogía (Ep), se ubican los documentos que presentan un desarrollo o perfeccionamiento de las facultades intelectuales y morales en forma bidireccional, su objeto de estudio es la formación, a través de la que se transmiten conocimientos, valores, costumbres, ideas y formas de actuar. Finalmente, el área temática denominado Histórica (H), que abarca los procesos que la sociedad ha experimentado en el pasado y presente. Los temas relacionados para esta área son historia, origen, desarrollo, evolución y transformación de hechos o acontecimientos políticos, sociales,

económicos o culturas de la economía solidaria. Las publicaciones de la Universidad de La Salle¹ están agrupadas en: institucionales y académicas (apuntes de clase, libros, revista de la Universidad de La Salle, revistas de las unidades académicas: de las 11 existentes hasta el 2014, quedan actualmente 5; Actualidades pedagógicas, Ciencia y tecnología para la salud visual, Equidad & Desarrollo, Revista de medicina veterinaria y Revista de la Universidad de la Salle.

RESULTADOS

La indagación realizada permite señalar que entre 1974 y el 2015, se produjeron 239 documentos, que, por su contenido, permiten categorizarlos en las temáticas de la siguiente manera:

Tabla 2. Recopilación de los productos de investigación de acuerdo con las áreas temáticas

Áreas temáticas	Pregrado	Posgrado	Artículos	Libros	total documento por área temática
Bases conceptuales del desarrollo empresarial solidario (BCDES)	4	2	2		8
Gestión Empresarial solidaria (GES)	83	22	5	2	112
Relaciones de las organizaciones solidarias, el mercado y el estado (ROSME)	1		4		5
Desarrollo Económico sustentable y organizaciones solidarias (DESOS)	71	8	2		81
Estadística (Es)	10	2	1		13
Educación y Pedagogía (Ep)	5	3	3	1	12
Histórica (H)	6	1		1	8
total documentos por origen	180	38	17	4	239

Fuente: elaboración propia inspirada en Vanegas (2009, p.40)

La suma de los trabajos de pregrado (180) y de posgrado (38) da, dan como resultado 218 trabajos de grado, originados en 19 programas académicos articulados a 7 Facultades de la Universidad de La Salle.

¹ La Universidad de La Salle obtiene el reconocimiento como Universidad a través del Decreto N° 1583 del 11 de agosto de 1975, expedido por el Gobierno Nacional. La Universidad a 2017 cuenta con 55 programas académicos; con Acreditación institucional de alta calidad, concedida por el Ministerio de Educación Nacional desde el 2008, renovada en el 2012.

Tabla 3. Trabajos de grado sobre Economía Solidaria entre 1974 y 2015 en la Universidad de la Salle

Trabajos de grado sobre Economía Solidaria entre 1974 y 2015 en la Universidad de La Salle										
Facultad	programas académicos	ÁREAS TEMÁTICAS							total	%
		BCDES	GES	ROSME	DESOS	H	Es	EP		
Ciencias del Hábitat	Arquitectura				3				3	1%
Ciencias Administrativas y Contables	Administración de Empresas		49		20	1	9	1	80	37%
	Contaduría Pública		11		4				15	7%
	Maestría en Administración de Empresas		14		4	1	2		21	10%
	Especialización en Gerencia de Mercadeo		1					1	2	1%
Ciencias Agropecuarias	Administración de Empresas Agropecuarias*		10		10	1	1		22	10%
	Medicina Veterinaria		3		3				6	3%
	Zootecnia		1		4				5	2%
Ciencias Económicas y Sociales	Economía	2	2	1	16	3			24	11%
	Sistemas de Información y Documentación		4						4	2%
	Trabajo Social	1	3		1	1		2	8	4%
	Especialización en Planeación, Gestión y Control del Desarrollo Social		1		2				3	1%
	Especialización en Gerencia Financiera		6		2				8	4%
Ciencias de la Educación	Licenciatura en Lengua Castellana Inglés y Francés **							1	1	0%
	Licenciatura en Ciencias Naturales y Educación Ambiental				1			1	2	1%
	Maestría en Docencia	2						2	4	2%
Filosofía y Humanidades	Filosofía y Letras	1							1	0%
Ingeniería	Ingeniería Ambiental y Sanitaria				6				6	3%
	Ingeniería de Alimentos				3				3	1%
Total por área temática		6	105	1	79	7	12	8	218	100%

Nota. *Actualmente denominada Administración en Agronegocios, ** Actualmente denominada Especialización en español y lenguas extranjeras Fuente: Autores con base en Vanegas (2009).

2. PUBLICACIONES ACADÉMICAS ENCONTRADAS POR ÁREA TEMÁTICA

A continuación, presentamos los principales resultados encontrados de acuerdo a las temáticas identificadas. Se tomaron únicamente siete (7) temáticas porque de la temática RSOSS no se encontraron los documentos para su consulta.

2.1 BASES CONCEPTUALES DEL DESARROLLO EMPRESARIAL SOLIDARIO (BCDES)

Se encontraron dos (2) artículos y seis (6) trabajos de grado (4 de pregrado y 2 de postgrado). De acuerdo con Vanegas (2009), una de las primeras publicaciones relacionadas con la Economía Solidaria se presenta en la Revista de la Universidad de La Salle de 1988, publicación de carácter institucional,

correspondiente a la transcripción del discurso de Juan Pablo II ante la Asamblea general de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la administración – FAO (por su siglas en inglés), titulado como “la voz del papa: solidaridad internacional ante las necesidades de los pobres y los que sufren”. En el segundo artículo de esta área se encuentra “Derecho solidario: una propuesta de espacio académico para la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables”, desde donde el autor, expone la importancia del espacio académico en el desarrollo de capacidades para la toma de decisiones de administradores de empresas y contadores públicos, que asuman roles de asesor o gerente de organizaciones solidarias (Lhoeste, 2012).

Los dos trabajos de posgrado de la Maestría, corresponden a dos módulos de aprendizaje elaborados en 1991, “La Empresa asociativa” y “Organizaciones Solidarias”.

2.2 GESTIÓN EMPRESARIAL SOLIDARIA (GES)

Se encuentran 112 documentos (2 libros, 5 artículos, 83 trabajos de pregrado y 22 de posgrado). Los dos libros identificados en esta área (GES) fueron publicados en el 2006, el denominado “Gerencia social integral e incluyente” tiene el objeto de comprender la dinámica social y reconceptualizar la gerencia social, como proceso de construcción de organizaciones sociales y democráticas capaces de cooperar entre si y la necesidad de formar redes de interacción, comunicación y aprendizaje, enfatizando en el tratamiento ético de la gerencia social. (Pérez, Martínez, y Rodríguez, 2006). De otra parte se encuentra el libro que aunque no fue publicado por la Universidad de La Salle, se incorpora a este estudio por cuanto los autores han estado vinculados como docentes de tiempo completo y orientador de la cátedra Economía Solidaria y directivo, respectivamente, de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables Universidad de La Salle (Herrera y Díaz, 2006).

Dentro del conjunto de artículos se ha encontrado “Evaluación de la gestión administrativa de las asociaciones de carácter solidario formal e informal del municipio de Tabio (Cundinamarca)”, donde los autores, presentan el resultado de la investigación efectuada en las organizaciones formales e informales de pequeños productores del municipio de Tabio (Romero y Pabón, 2011).

En el 2012 se encontraron cuatro (4) artículos. El primero es denominado “Relación empresas solidarias y organizaciones sociales productivas: análisis de caso” en donde los autores buscan “determinar los factores de sostenibilidad, desde el paradigma de la economía solidaria, en una institución de formación integral técnico-agropecuaria para niños/as campesinos con algún nivel de vulnerabilidad o riesgo por desplazamiento. (Palacios, Cardona y Sánchez, 2012). El siguiente artículo es denominado “Fondo de empleados: modelo de organización solidaria para la prestación de servicio”, resultó de un “estudio de caso sobre Buenas Prácticas en emprendimientos sociales. (Ángel, Torres, Cuervo y Ruiz, 2012).

El tercer artículo en referencia corresponde a “Estrategias administrativas y contables de economía solidaria para fortalecer las asociaciones urbanas de agricultores”, en donde los autores, exponen la actividad investigativa llevada a cabo en La Cooperativa Multiactiva Suroriental (Coopsur). (Galindo, Gutiérrez y Trujillo, 2012).

El cuarto y último artículo del 2012, “La Cooperativa de Productores Agropecuarios de Lenguaque, el Valle de Ubaté y municipios circunvecinos (Coopalac) y su impacto en el desarrollo rural del municipio de Lenguaque, Cundinamarca” en donde los autores, presentan los avances de su investigación denominada “Propuesta de un modelo integral bajo el enfoque de sostenibilidad en la cadena productiva del sector lácteo”. (Álvarez, Saiz, Díaz y Castillo, 2012, p. 71).

Los 22 trabajos de grado de postgrado fueron elaborados por estudiantes de la Maestría en Administración (14), Especialización en Gerencia Financiera (6), Especialización en Planeación, Gestión y control del Desarrollo Social (1), y Especialización en Gerencia de Mercadeo (1). Los trabajos plantean diagnósticos y propuestas de fortalecimiento y desarrollo de la gestión administrativa, financiera y de mercadeo de las cooperativas, precooperativas y fondos de empleados, evaluación y reformulación de las políticas financieras de las cooperativas de ahorro y crédito y fondos de empleados y en proyectos de fortalecimiento en el área agroindustrial.

2.3 RELACIONES DE LAS ORGANIZACIONES SOLIDARIAS, EL MERCADO Y EL ESTADO (ROSME)

En el área temática ROSME, se encontraron 5 documentos (4 artículos y 1 tesis de pregrado) que presentamos a continuación.

En el 2008, Néstor Alfonso Rodríguez Espinosa publica dos artículos “Internacionalización de la economía y el sector solidario”, en donde muestra la manera en que se perciben y se muestran, de acuerdo con la información financiera, las entidades del sector solidario frente a la situación que genera la internacionalización de la economía, concluyendo que el sector de la economía solidaria representa un gran potencial para la generación de desarrollo, y que la práctica de la solidaridad es la ventaja del sector, sugiriendo una serie de estrategias que en el marco de la firma de los tratados de libre comercio el sector debe incorporar, para pensarse en una dinámica de desarrollo sostenible (Rodríguez, 2008). De otro lado, el artículo “Responsabilidad social y sector solidario”, en donde expone las ideas principales de los participantes en el panel “Responsabilidad Social y Sector Solidario” realizado en la Universidad de La Salle el 21 de septiembre de 2007 (Rodríguez, 2008). En el 2009, encontramos el artículo “Cooperativas de trabajo asociado: reflexión sobre compensaciones y solidaridad” en donde se expone un avance de la investigación denominada “Análisis de la gestión de compensación y solidaridad en las cooperativas de trabajo asociado de producción de Bogotá”, (Pabón, 2009). En el artículo “La asociatividad en la dinámica productiva del municipio de El Yopal, Casanare”, de

2012, se presenta la investigación sobre organización alternativa para la producción agrícola y eco turística de Yopal, logrado a partir del análisis de documentos de política pública como Plan de Desarrollo, agendas de competitividad, documentos del Consejo Nacional de Política Económica y Social (Conpes) y las alianzas estratégicas regionales existentes, soporte para un desarrollo productivo de corte solidario para la región. Describe diferentes aspectos de carácter cultural, productivo, social, ambiental y político que han afectado la dinámica productiva del municipio de Yopal y que tienen un efecto directo en el potencial asociativo de los pequeños productores (Cáceres, Pardo y Torres, 2012).

2.4 DESARROLLO ECONÓMICO SUSTENTABLE Y ORGANIZACIONES SOLIDARIAS (DESOS)

En el área DESOS se encontraron 81 documentos: 2 artículos, 71 tesis de pregrado y 8 de posgrado; 2 de la Especialización en Gerencia Financiera, 2 de la Especialización en Planeación, Gestión y Control del desarrollo social y 4 de la Maestría en Administración.

En el artículo “pobreza absoluta y programas de gobierno: reflexión crítica sobre el modelo de economía social” a partir de la descripción de la pobreza en Colombia, desarrolla una reflexión crítica sobre los programas de gobierno orientados a erradicar la pobreza absoluta, dentro del marco político general y el papel que la universidad puede asumir en el contexto de dicha problemática (Sarmiento, 1988). En el artículo “Asociatividad, capital social y redes de innovación en la economía rural” presentan un avance de una investigación adelantada en el páramo de Guerrero del Municipio de Zipaquirá, en donde analizan el capital social y la asociatividad como una dimensión de la economía solidaria. (Rueda y Muñoz, 2011).

2.5 ESTADÍSTICA (ES)

En el área temática Es, se encontraron tres documentos: 1 artículo y dos tesis de postgrado.

En el artículo mencionado, presentan el Estado del arte de los trabajos de grado sobre economía solidaria en la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables de la Universidad de La Salle: un aporte en el año internacional del cooperativismo, encontrando un total de 102 trabajo de grado. (Pabón, Romero y Muñoz, 2012). En el 2009 se encontraron dos trabajos de grado emanado de la Maestría en Administración, “Una aproximación al estado del arte de la economía solidaria en la Universidad de La Salle” y el “Estado del arte de la economía solidaria de La Universidad De La Salle.

2.6 EDUCACIÓN Y PEDAGOGÍA (EP)

Se encontraron 12 documentos: 1 libro, 3 artículos, 3 tesis de postgrado y 5 de pregrado, los cuales relacionamos a continuación.

Milton Molano Camargo, publica un libro con la editorial de la universidad y un artículo con la revista de investigación del departamento de investigaciones, relacionados con la investigación que adelantó con el propósito de diseñar “un modelo de trabajo cooperativo que se adapte a la realidad de los estudiantes de las facultades nocturnas de la Universidad de La Salle en la sede Chapinero”. El libro publicado en 2005, se tituló “Informe final de la investigación: Un modelo de trabajo cooperativo para los estudiantes nocturnos de la Universidad de La Salle”; y el artículo “Trabajo cooperativo en la Universidad” del 2006, explica el diagnóstico que culminó en la propuesta de un modelo de trabajo desde la perspectiva teórica del aprendizaje cooperativo, que enfatiza en la responsabilidad social individual y en asegurar que ningún integrante de un grupo pueda alcanzar con éxito el logro de la tarea si no la logra con los demás (Molano, 2005).

En 2012, Álvaro Andrés Hamburger Fernández, escribe el editorial del Volumen 5, No.2 de la revista Gestión & Sociedad, dedicada a la Economía solidaria, titulado “La economía solidaria: una alternativa al desarrollo económico tradicional”, donde hace un recuento de los analistas latinoamericanos mayores aportantes a la comprensión de la economía solidaria, así mismo presenta los temas y autores que contiene el volumen (Hamburger, 2012). En 2013, José Manuel Saiz Álvarez, expone en su artículo “Socioeconomía de la solidaridad, los valores y la justicia social: la necesidad de recristianizar la economía”, las visiones europea y latinoamericana acerca de la Socioeconomía de la solidaridad (Saiz, 2013).

2.7 HISTÓRICA (H)

Encontramos 2 documentos: 1 libro y 1 tesis de posgrado que presentamos a continuación.

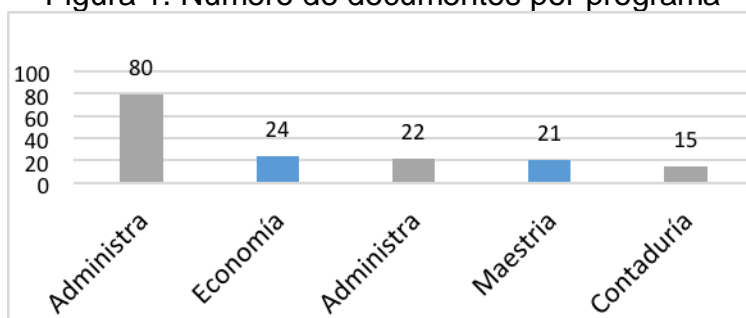
En el 2010, Néstor Alfonso Rodríguez Espinosa, publica el libro “Medio Siglo de Historia de cooperativismo financiero colombiano: caso Coopdesarrollo”. En donde hace un amplio análisis de lo sucedido en esta organización del sector solidario, partiendo de la revisión y análisis de documentos escritos y la consulta directa a los protagonistas (Rodríguez, 2010). La tesis de postgrado del 2004, se denomina “Impacto del subsector cooperativo en el desarrollo económico del país durante la década comprendida entre 1992 y el 2002”.

DISCUSIONES Y CONCLUSIONES

A continuación, presentamos los hechos estilizados que encontramos a partir del análisis de todos los documentos. Las dos temáticas más representadas son GES (112) y DESOS (81) seguidos de Es (13), Ep (12), BCDES y H (8) y ROSME (5).

Así, podemos concluir que la mayoría de los productos publicados están relacionados con temas de gestión empresarial y desarrollo económico y organizacional, emanados principalmente de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables.

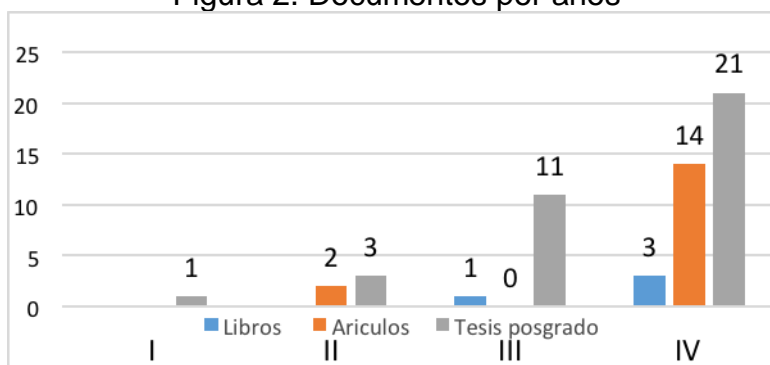
Figura 1. Número de documentos por programa



Fuente: elaboración propia

De acuerdo a la figura 1, los cinco principales programas que produjeron investigación sobre el tema son Administración de empresas (80), Economía (24), Administración de Empresas Agropecuarias (22), Maestría en Administración de Empresas (21) y Contaduría Pública (15). Las facultades representadas son Ciencias Administrativas y Contables (118), seguida de Ciencias Económicas y Sociales (47) y Ciencias Agropecuarias (33). A continuación encontramos las publicaciones divididas por 4 ciclos de tiempo entre los años 1974 a 2015, el periodo I de los años 1974 a 1984, periodo II de los años 1985 a 1994, periodo III de 1996 a 2005 y IV y último periodo de 2006 a 2015. Con el fin de obtener una perspectiva sobre la evolución de la investigación en economía solidaria.

Figura 2. Documentos por años



Fuente: elaboración propia

De la figura 2 podemos concluir que las tesis de posgrado han tenido un comportamiento ascendente. Los libros inician en el periodo III e incrementan su producción en el periodo IV. Los artículos aparecen definitivamente en el periodo IV, es decir a partir de 2006. En la siguiente tabla encontramos los 5 principales temas que se detectaron en el análisis de estos artículos, donde se clasifican por los periodos de tiempo antes descritos.

Tabla 4. Evolución de la información

Temas tratados	Periodo I	Periodo II	Periodo III	Periodo IV
Crear un Sistema de gestión		X	X	X
Propuestas, recomendaciones y estrategias	X	X	X	X
Detección de debilidades y problemas			X	X
Herramienta generadora de desarrollo			X	X
Análisis de los objetivos solidarios				X

Fuente: elaboración propia

La evolución en el tiempo de las investigaciones es notoria, del primero y segundo periodo se evidencia la búsqueda y construcción de información relacionada con la creación y la transformación de sistemas de gestión y administración para las entidades de economía solidaria, así como las propuestas, recomendaciones y estrategias para mejorar los resultados de las mismas. Más adelante en los dos últimos periodos comienza a aumentar la preocupación por la investigación sobre esta temática y los documentos abarcan otras temáticas que sirvan de apoyo para el buen funcionamiento de las entidades de economía solidaria, como lo son la detección de problemáticas a las que se enfrenta el sector y sus posibles soluciones, posiciona el sector solidario como una herramienta generadora de desarrollo que promueva el mejoramiento de condiciones de vida de las personas y por último el análisis del cumplimiento de los principios solidarios de dichas entidades.

Haciendo un recuento del número de autores en las publicaciones, encontramos un total de 93, de los cuales el 63% corresponde a publicaciones realizadas por hombres y el 36% por mujeres, donde sobresalen 6 autores con mas de un documento relacionados a la economía solidaria, entre ellos están Fernando Ángel Lhoeste, John Harold Muñoz Rojas, Néstor Alfonso Rodríguez Espinosa, Hugo Leonardo Pabón Pérez, Félix Eduardo Romero Ruiz y Milton Molano Camargo. A continuación, presentamos las conclusiones de cada una de las temáticas.

CONCLUSIONES BCDES

En el área temática de bases conceptuales del desarrollo empresarial solidario es donde se encuentra una de las primeras publicaciones que presenta la Universidad de la Salle sobre economía solidaria. Los documentos encontrados en esta sección se centran en el estudio del sistema organizacional de las entidades de economía solidaria, resaltan la importancia de un espacio académico teórico-práctico que promueva la capacidad de la toma de decisiones de tipo

administrativo, teniendo en cuenta la normatividad del sector y el desarrollo de competencias y recomendaciones en temas de gestión empresarial, enmarcando la importancia de las organizaciones solidarias como herramienta para fortalecer el modelo económico.

CONCLUSIONES GES

Los 5 artículos y 2 libros encontrados en el área temática gestión empresarial y solidaria son en su mayoría estudios de caso, evidencian el crecimiento del modelo empresarial solidario en Colombia sobre todo en zonas rurales, aunque existen problemáticas a las que en el ejercicio de sus actividades como lo son la falta de apoyo y la baja motivación para la aparición de nuevas empresas (Romero y Pabón, 2011). De igual manera se encuentran falencias en el análisis del cumplimiento de los principios solidarios y su razón social ya que las instituciones cumplen con las condiciones sociales mas no desarrolla el modelo desde el enfoque de economía solidaria (Palacios, Cardona y Sánchez, 2012). Así mismo, cabe resaltar que las organizaciones solidarias carecen de un esquema administrativo que les facilite realizar una adecuada gestión de los recursos para generar beneficios en términos de desarrollo social (Galindo, Gutiérrez y Trujillo, 2012).

Los trabajos de posgrado de esta misma área están enmarcados en el estudio y análisis del sistema de gestión de las entidades de economía solidaria donde se enuncian los limitantes a los que se enfrenta el sector, como consecuencia resaltan la necesidad de una reestructuración organizativa que sea coherente con su naturaleza jurídica y que permita generar sostenibilidad, rentabilidad, bienestar de los involucrados, responsabilidad empresarial y fomentar el comercio justo, a través de la creación de políticas claras y coyunturales, además sugerir lineamientos de acción que vayan encaminadas principalmente al cumplimiento del objeto social de cada una de las instituciones.

Estos documentos proponen a través de la creación e implementación de un modelo de administración y gestión, transformar y reconceptualizar el sistema agroalimentario, promoviendo buenas prácticas en emprendimientos sociales que concuerden con las exigencias legislativas y cumplan con la generación de beneficios y mejoramiento de calidad de vida de los involucrados.

CONCLUSIONES DE ROSME

De los 3 artículos revisados sobre la temática sobre las relaciones de las organizaciones solidarias, el mercado y el estado podemos concluir que el sector solidario se encuentra subordinado frente a las grandes tendencias de la economía nacional, por esto es necesario que el sector trabaje la práctica de la solidaridad para desarrollar su potencial. En el caso nacional, encontramos el ejemplo de Yopal en el trabajo de Cáceres Gómez *et al.*, (2012). Según los autores la asociatividad permite un desarrollo económico y social de la región. En el ámbito internacional, el estudio de Rodríguez Espinosa (2008) propone una

serie de estrategias para tener en cuenta en el caso de la firma de tratados de libre comercio. Estos incluyen la creación de una red de crédito y microcréditos, la necesidad de un inventario del sector solidario por sectores y zonas con el fin de mejorar la planeación sectorial, diseñar una imagen reconocida del sector a nivel nacional para mejorar su reconocimiento a nivel internacional, incentivar la creación de una certificación del sector, realizar eventos de promoción de las organizaciones solidarias, participar en ferias y exposiciones internacionales, mesas de negocios, desarrollar tecnologías y telecomunicaciones, crear campañas educativas a los líderes del sector, desarrollar redes y alianzas estratégicas, impulsar la investigación y promover metodologías que faciliten la comprensión del sector (Rodríguez Espinosa, 2008). Otro aspecto a tener en cuenta son las compensaciones que se deben realizar a los socios de las organizaciones solidarias. De acuerdo a Pabón Pérez (2009) es importante tener en cuenta la solidaridad como factor primordial de la identificación de la compensación en el éxito de las organizaciones solidarias.

CONCLUSIONES DE DESOS

Las publicaciones de esta temática reconocen la economía solidaria como elemento fundamental en la disminución de la pobreza y la desigualdad (Sarmiento, 1988). Pava y Cárdenas (2006) resaltan las ventajas que tienen las organizaciones solidarias para el fomento empresarial en cuanto a acceso a créditos y capacitación de sus asociados. Rodríguez y Rodríguez (2003) demuestran como gracias las cooperativas, el sector palmicultor aumenta su productividad, reducen gastos laborales y atrae capital inversionista. El trabajo de Villa (2007) demuestra que la creación de pre cooperativas facilita la competitividad de las empresas. Leñaño, Esteba y Páez (2006) proponen como modelo de desarrollo local la creación de asociaciones en el sector panelero.

CONCLUSIONES ES

Se registran tres documentos dentro de este componente, todos orientados a establecer el tipo, número y aportes de los escritos que sobre economía solidaria ha producido la Universidad de La Salle acercándose a determinar la importancia que el estudio del campo de la economía solidaria representa para la Universidad. El único artículo del grupo, presenta como hallazgos que entre los programas de pregrado y postgrado de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables, el programa de Administración de Empresas ha sido el que mayor interés ha mostrado por la economía solidaria representando el 67% del total de la producción; la temática de mayor interés está en las cooperativas, correspondiendo al 49% del total de escritos, seguido de otras formas asociativas". (p. 99).

El trabajo de Vanegas (2009), "Una aproximación al estado del arte de la economía solidaria en la Universidad de La Salle", afirma haber encontrado pocas obras referentes al tema en el tiempo que lleva desarrollando actividades la Universidad de La Salle. Evidenció 171 obras "realizadas por estudiantes y

personal docente interesados en conocer, difundir y promover el movimiento de economía solidaria para así ayudar a generar y llevar soluciones y desarrollo a la comunidad” (p.54).

CONCLUSIONES DE EP

Los escritos ubicados dentro del componente Ep, evidencian la reflexión y trascendencia que los académicos de La Salle le otorgan a la economía solidaria, distinguiendo la importancia e impacto que tienen las prácticas y comportamientos cooperativos en el logro de los objetivos colectivos. Así como la propuesta no expresa de ahondar en el entendimiento conceptual que fundamente una mayor comprensión de la Economía Solidaria.

CONCLUSIONES H

No se evidencia gran interés de los investigadores en explorar la historia de la economía solidaria, de hecho, sólo el 3% del total de los escritos hablan sobre el mismo, no obstante, los escritos encontrados son profundos y el resultado de un trabajo investigativo que analiza fundamentalmente el sector cooperativo.

REFERENCIAS

- Álvarez, D.M., Salamanca, D.M., Suárez, J.L. (2011): “Estado del arte de los trabajos de grado de Economía Solidaria de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales en la Universidad de la Salle 2004 – 2010”, Bogotá: *Biblioteca Universidad de La Salle*.
- Álvarez, JF., Gordo, M., Sacristán, C. (2006). "La lógica de la economía solidaria y las organizaciones sin ánimo de lucro desde la perspectiva económica" . En: *Argentina Riless* ISSN: 0 ed: v
- Álvarez, Y., Saiz, JE., Díaz, RD y Castillo, D. (2012), “La Cooperativa de Productores Agropecuarios de Lenguaque, el Valle de Ubaté y municipios circunvecinos (Coopalac) y su impacto en el desarrollo rural del municipio de Lenguaque, Cundinamarca” En: *Gestión y sociedad*. Vol.5.2; 51-73. Bogotá: Ediciones Unisalle.
- Ángel, F., Torres, LM. , Cuervo, M. y Ruiz, P. (2012). “Fondo de empleados: modelo de organización solidaria para la prestación de servicio” En: *Gestión y sociedad*. Vol.5.1; pp. 83-93. Bogotá: *Ediciones Unisalle*.
- Arruda, M. (2005). Humanizar lo infrahumano. *Barcelona: Icaria*.
- Ballén, C.M. y Preciado, S.M. (2012). “Sistematización del estado del arte de los trabajos de grado de economía solidaria de la facultad de Ciencias Administrativas y Contables de la Universidad de la Salle 1979 – 2010”. *Repositorio Universidad de La Salle*.

- Barreto, J. P. y Murcia, O.L. (2010). "Estado del arte de los trabajos de grado de Economía Solidaria de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables en la Universidad de La Salle 2006-2010". Bogotá, Colombia: *Repositorio Universidad de la Salle*.
- Bohórquez, J., y Bohórquez, R. A. (2013). "Factores de éxito en la Cooperativa Multiactiva de Profesionales SOMEK de Bogotá". Bogotá, Colombia: *en Repositorio Universidad de la Salle*.
- Bran, L. J. (2013). "Generación de pautas que fomenten la economía solidaria y asociatividad para el desarrollo sostenible en materia de turismo, en la ciudad de Yopal Casanare, en el marco del proyecto organización alternativa para la producción agropecuaria y turística". Bogotá, Colombia: *en Repositorio Universidad de la Salle*.
- Cabrera, S. d., y Soler, J. C. (2006). "Creación de una entidad de suministro de servicios de alimentación escolar para los establecimientos de la corporación educativa minuto de dios". *De Repositorio Universidad de la Salle*.
- Cáceres, L. S., Pardo, C.E., y Torres, C.A. (2012). "La asociatividad en la dinámica productiva del municipio de El Yopal, Casanare". En: *Gestión & Sociedad*, pp. 37-50. Bogotá: *Ediciones Unisalle*.
- Camelo, A., García, N. L., y Merchán, S. M. (s.f.). "Diagnóstico de la práctica docente en la Universidad Cooperativa de Colombia". *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Castañeda, S., y Osorio, S.C. (2011). "Estado del arte de los trabajos de grado de Economía Solidaria de la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables en la Universidad de la Salle 1979-2005", *en repositorio Universidad de La Salle*.
- Castillo Sandoval, Miguel Ricardo Davila Ladron De Gueva, Nestor Rodriguez Espinosa, Antonio Jose Sarmiento Reyes, (2011). "Políticas Públicas y Cooperativismo en Colombia.30 años de encuentros y desencuentros" En: Colombia 2011. ed:*Procuraduría General de la Nación, Instituto de Estudios del Ministerio Público* ISBN: 978-958-734-087-7.
- Chacón, L. (2004). "Impacto del subsector cooperativo en el desarrollo económico del país durante la década comprendida entre 1992 y el 2002", *en Repositorio Universidad de la Salle*.
- Correa, A. R., Hernández, L. S., & Suárez García, N. (2014). "Impacto social y económico de las cooperativas: Casa Nacional del Profesor; Cooperativa de Trabajadores de la Industria Militar y Cooperativa Multiactiva de Sopó". Bogotá, Colombia: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Cruz, P. A., y Ramírez, C. C. (2014). "Medición del impacto social y económico del cooperativismo en la región de Bogotá, en la Cooperativa de trabajadores de la industria de gaseosas y bebidas (Cooindegabo) y la cooperativa de trabajo

- asociado de vigilancia y seguridad privada (Cooseguridad)". Bogotá, Colombia: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Cruz, S., y Pachón, O. E. (2010). "Propuesta de un modelo de una asociación de agricultores y ganaderos de la vereda Mochuelo Alto". Bogotá, Colombia: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Cuevas, M. Y., y Sánchez Zamora, G. P. (2014). "Impacto del Cooperativismo en la construcción de Capital Social y Calidad de Vida en la Bogotá", Colombia: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Dávila, R.; Da Ros Sara, Ortega Felipe, Bastidas Oscar y Fajardo Miguel. (2005). "Éxito e innovación en la gestión; las cooperativas como activos agentes de desarrollo local". *Pontificia Universidad Javeriana y UNISANGIL*. ISBN 958-33-7702-3. San Gil.
- Galindo, M., Gutiérrez LP y Trujillo LA. (2012), "Estrategias administrativas y contables de economía solidaria para fortalecer las asociaciones urbanas de agricultores". En: *Gestión y sociedad*. Vol.5.2; 15-36. Bogotá: Ediciones Unisalle.
- Gamboa, A. A., y Ortiz, G. P. (2013). "Fortalecimiento de la planeación administrativa y organización contable de la Fundación Comité Cívico Comunitario La Nueva Esperanza". Bogotá, Colombia: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Guzmán, Y. (2010). "Evaluación del concepto: solidaridad, en las empresas de economía solidaria de Bogotá". Bogotá, Colombia: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Hamburger Fernández, A. A. (2012). "La economía solidaria: una alternativa al desarrollo económico tradicional". En: *Gestión & Sociedad*, pp. 9-12. Bogotá: Ediciones Unisalle.
- Herrera, A. y Díaz, R.I. (2006), "Gestión proactiva solidaria". Bogotá: *Fundación Interamericana para el Desarrollo*.
- Jaramillo Gutiérrez, F. de P., Serrano Uribe, R. y Uribe Garzón, C. (2005). Conversatorio sobre la "Utopía" Cooperativa: Promoviendo la doctrina y autenticidad. Bogotá: Fundequidad.
- Jaramillo, F., (2000). "Reflexiones sobre economía solidaria", *Universidad Pontificia Bolivariana*, Medellín.
- Larrota, J. (1998). "Diagnóstico de la práctica docente en la Universidad Cooperativa de Colombia". Bogotá: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Lhoeste, F. (2012), "Derecho solidario: una propuesta de espacio académico para la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables", en: *Gestión y Sociedad*, Vol.5.No.2, p.101. Bogotá: *Ediciones Unisalle*.

- Linares, J., y Trujillo, D. N. (2011). "Propuesta para la creación de una Asociación de Recicladores del municipio de Sibaté Cundinamarca". Bogotá, Colombia: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Manjura, D. (2013). "Plan de mejoramiento y desarrollo del Fondo de Empleados Femdecot". Bogotá: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Medina, C. P., y Porras, J. A. (2014). "Medición del impacto del cooperativismo generado por la cooperativa de ahorro y crédito de trabajadores de Peldar y otros de Colombia (Cootrapeldar) en los procesos de desarrollo socioeconómico en Zipaquirá". Bogotá, Colombia: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Molano, M. (2005). "Informe final de la investigación: "Un modelo de trabajo cooperativo para los estudiantes nocturnos de la Universidad de La Salle. Bogotá": *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Molano, M. (2006). "Trabajo cooperativo en la Universidad". En: *Revista de Investigaciones*. Bogotá: Universidad de la Salle.
- Ortiz, A. L. (2005). "La economía solidaria como alternativa para el desarrollo agroindustrial Colombiano: el caso de Colanta. Bogotá", Colombia: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Pabón, H. L. (2009), Cooperativas de trabajo asociado: reflexión sobre compensaciones y solidaridad. En: *Gestión y Sociedad*. Vol.2 No.2. pp. 163-175. Bogotá: Ediciones Unisalle
- Pabón, H.L, Romero, F.E. y Muñoz, J.H. (2012). "Estado del arte de los trabajos de grado sobre economía solidaria en la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables de la Universidad de La Salle: un aporte en el año internacional del cooperativismo". En: *Gestión & Sociedad*, [S.l.], v. 5, n. 2, pp. 87-100, dec. 2012. ISSN 2027-1433. Disponible en: <<http://revistas.lasalle.edu.co/index.php/gs/article/view/2212/2036>>. Fecha de acceso: 09 aug. 2016
- Palacios, F., Cardona, M., y Sánchez, M. (2012). "Relación empresas solidarias y organizaciones sociales productivas: análisis de caso". *Tendencias & Retos*, 101-115.
- Pava, H. A., y Cárdenas, G. (2006). "Diseño de un modelo integral que vincule las mejores prácticas Colombianas del sector solidario en la colocación de microcrédito para la generación de microempresa". Bogotá, Colombia: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Pérez, T., Martínez M.E. y Rodríguez, A.L. (2006), "Gerencia social integral e incluyente", tesis de grado, *en Repositorio de la Universidad de la Salle*.
- Perilla, M. V. (1991). "La Empresa asociativa". Bogotá, Colombia: *En Repositorio de Universidad de la Salle*.

- Ramírez, O. M. (2011). "Determinación del impacto generado por las organizaciones solidarias de Tabio (Cundinamarca) en el desarrollo económico local del municipio". Bogotá, Colombia: *en repositorio Universidad de la Salle*.
- Ramón, V., Moreno, J., y Ortega, J.A, (2007). "Diseño de un sistema de gestión integral de proveedores en las cooperativas de Colombia". *en Repositorio Universidad de la Salle*.
- Razeto, L. (1997). "Los Caminos de la Economía De Solidaridad". Buenos Aires: *Lumen-Humanitas*. Revista de la Universidad de La Salle Año X, vol.8, no.16 (Jul. 1988); pp.125-130.
- Rodríguez, C. A., y Rodríguez, H. (2003). "Outsourcing con cooperativas de trabajo asociado: una opción estratégica para incrementar la productividad de las empresas palmicultoras del país". *En Repositorio Universidad de la Salle*.
- Rodríguez, N.A. (2008). "Internacionalización de la economía y el sector solidario", En: *Gestión y sociedad*. Vol.1, 41-56. Bogotá: Ediciones Unisalle.
- Rodríguez, N.A. (2008). "Responsabilidad social y sector solidario". Bogotá: *Revista de Universidad de la Salle*, pp.40-46.
- Rodríguez, N.A. (2010). "Medio Siglo de Historia de cooperativismo financiero de colombiano". Bogotá: *Ediciones Unisalle*.
- Romero, F. E. y Pabón, H. L. (2011). "Evaluación de la gestión administrativa de las asociaciones de carácter solidario formal e informal del municipio de Tabio (Cundinamarca)". En: *Gestión & sociedad*, 163-174. Bogotá: Ediciones Unisalle.
- Rueda, M.A, y Muñoz, J.H (2011), "Asociatividad, capital social y redes de innovación en la economía rural" En: *Gestion & sociedad*, Vol. 4, Núm. 1. Bogotá: Ediciones Unisalle.
- Saiz, J.M. (2013). "Socioeconomía de la solidaridad, los valores y la justicia social: la necesidad de recristianizar la economía". En: *Gestión Y Sociedad*, pp.69-80. Bogotá: Ediciones Unisalle.
- Sarmiento, L. (1988), "pobreza absoluta y programas de gobierno: reflexión crítica sobre el modelo de economía social". Bogotá: *Revista Universidad de La Salle*. Vol. VIII -No. 16. ISSN0120-6877.0
- Serrano, E. F. (2009). "Una aproximación al estado del arte de la economía solidaria en la Universidad de La Salle". Bogotá, Colombia: *en Repositorio Universidad de la Salle*.
- Serrano, Rymel (2007). "Apuntes críticos sobre democracia cooperativa". *Cooperativismo & Desarrollo*. (91), pp. 63–79

- Vanegas Espinosa, M. V. (2009). "Estado del arte de la economía solidaria de La Universidad De La Salle". Bogotá, Colombia: *en Repositorio Universidad de la Salle*.
- Verano P, L.F. y Bernal E. A. 1998 "El Modelo de Economía Solidaria una Alternativa Frente al Neoliberalismo", COLACOT, Bogotá, 1998.
- Zabala, H. (1997). "La cooperación en Colombia. Anotaciones para el análisis de las relaciones entre el Estado y el cooperativismo colombiano". Medellín: CINCOA.