

## REGISTROS EN MICROAGRONEGOCIOS DE LA COMPAÑÍA CABAÑAS DE LA CIUDAD DE CAACUPÉ

### RECORDS IN MICRO-AGRIBUSINESS OF THE CABAÑAS COMPANY OF THE CITY OF CAACUPÉ

Ángel Ramón Peña Cardozo\*<sup>1</sup>, Hugo Miguel Ovelar Benítez<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Universidad Nacional de Asunción, Facultad de Ciencias Agrarias. San Lorenzo, Paraguay. \*Autor para correspondencia: ramon2857@gmail.com

**Resumen:** El trabajo de investigación, tuvo como objetivo observar la utilización de registros en microagronegocios familiares de la compañía Cabañas de la Ciudad de Caacupé, Departamento de Cordillera. El enfoque de la investigación es cuantitativo, de alcance exploratorio. Se aplicó el método de entrevistas en profundidad a los responsables de los emprendimientos. El diseño del mismo es cuantitativa no experimental. Las fincas objeto de estudio en un 70% cuentan con menos de una hectárea (ha) y el resto entre 1 y 10 ha. Más específicamente en cuanto al área explotada el 70% es de menos de una ha, el 26 % entre 1 a 5 ha y el 4% entre 6 a 10 ha. En cuanto a la organización de las fincas en un 38% cuentan con estructura organizativa formal, el 46% con estructura no formalizada y el 16% indican no contar con una estructura estable. En cuanto al registro de actividades se reveló que 78% realiza algún tipo de registro, el 18% elabora presupuestos y el 39% cuenta con registros contables. A fin de deducir las utilidades del registro, se enuncian su relación con la elaboración de ratios o indicadores de desarrollo. Primeramente, se pudo registrar que solo el 17% realiza el estudio de los ratios, el 26% determina si existen ganancias o no y el 57% no los realiza. Teniendo en cuenta solo a los que tienen algún tipo de registro, el 24% realiza el análisis de ratios. Este porcentaje sube a 27% cuando se trata de aquellos que elaboran presupuestos. Finalmente, el porcentaje más alto se entre los que cuentan con registros contables, en este grupo el 45% realiza el análisis de ratios. Se puede observar una relación significativa entre la elaboración de registros, presupuestos y principalmente entre los registros contables y la evaluación a través de ratios financieros.

**Palabras clave:** Ciencias sociales y humanas, Desarrollo rural, Economía rural.

**Summary:** The objective of the research work was to observe the use of records in family micro-agribusinesses of the company Cabañas de la Ciudad de Caacupé, Department of Cordillera. The research approach is quantitative, with an exploratory scope. The method of in-depth interviews was applied to those responsible for the undertakings. Its design is not experimental. Of the farms under study, 70% have less

than one hectare (ha) and the rest between 1 and 10 ha. More specifically, regarding the exploited area, 70% is less than one ha, 26% between 1 and 5 ha and 4% between 6 and 10 ha. Regarding the organization of the farms, 38% have a formal organizational structure, 46% have a non-formalized structure and 16% indicate that they do not have a stable structure. Regarding the registration of activities, it is revealed that 78% carry out some type of registration, 18% prepare budgets and 39% have accounting records. In order to deduce the profits from the registry, their relationship with the development of ratios or development indicators is stated. Firstly, it was possible to record that only 17% carry out the study of the ratios, 26% determine whether there is a profit or not and 57% do not carry them out. Taking into account only those who have some type of record, 24% carry out the ratio analysis. This percentage rises to 27% when it comes to those who prepare budgets. Finally, the highest percentage is among those who have accounting records, in this group 45% carry out the analysis of ratios. A significant relationship can be observed between the preparation of records, budgets and mainly between the accounting records and the evaluation through financial ratios.

**Keywords: Social and human sciences, Rural development, Rural economy.**

## INTRODUCCIÓN

Normalmente los materiales bibliográficos sobre finanzas son generados en inglés y traducidos en México: Ross (2012), Van Horne (2010), Weston (1987). Estos autores parten del concepto de una empresa corporativa, es decir poco o nada hacen referencia a las llamadas MIPYMES. El concepto de MIPYMES tiene variantes de acuerdo a la zona en la que se desempeña, pudiendo ser en algunos países, empresas de hasta 250 o 500 empleados (CEPAL, 2009). En Paraguay es considerada una MIPYME a aquella que cuenta entre 1 y 50 empleados (LEY N° 4.457, 2012).

Es importante resaltar que, de acuerdo a los datos del último Censo Económico Nacional 2011 (DGEEC, 2013) la participación aproximada de las empresas pymes en la economía del país representa el 87,8% del total país y absorbe el 88% del total de personas ocupadas (Sánchez Báez & Sanabria, 2020). Por tanto, los emprendimientos en mayor volumen son del tipo MIPYMES.

Por otra parte, se tiene a emprendimientos de este tipo pero que desarrollan su actividad productiva en el sector productivo. En este sentido, cabe la mención que la economía paraguaya está conformada en gran parte por el sector agropecuario, el cual tiene una alta influencia en los demás sectores de la economía, como el comercial, financiero y el de servicios. Si se considerara toda la actividad primaria y los sectores afectados tendríamos el espectro de lo que se entiende por agronegocios, el cual afectaría a cerca del 41% de la economía nacional (Ferreira & Fabricio, 2015).

Por otro lado, en el sector primario se encuentran los llamados emprendimientos de la Agricultura Familiar Campesina. Según un documento de la FAO del 2007 (Pérez & Sili, 2007) en Paraguay se consideraba agricultura familiar campesina a fincas de menos de 20 hectáreas que utilizan técnicas de producción tradicional basadas en el uso de mano de obra familiar. Este documento indica que en este concepto se suscriben cerca del 84 % del total de las fincas, que disponen del 14 % de las tierras de producción agrícolas del País. Se distribuyen en todo el país, pero entre los departamentos de mayor presencia se encuentran San Pedro, Caaguazú, Caazapá, Paraguari, Guairá y Cordillera.

Normativamente en el país se establece a través de la Ley 6286/2019 los parámetros que indican los lineamientos para establecer que un emprendimiento se ciñe a los niveles de Agricultura Familiar Campesina. En el Artículo 5 se establece, entre otras cosas, que contratan no más de 20 jornaleros al año y que para la Región Oriental no cuentan con más de 50 hectáreas, sea cual sea la forma en que se usufructúa la propiedad (Ley 6286, 2019).

Cabe indicar que la agricultura tiene una importancia estratégica en la agenda para el desarrollo. Es considerada una de las principales fuentes de empleo, constituyéndose en un motor del desarrollo económico y su crecimiento incide ampliamente en la reducción de la pobreza y en la erradicación del hambre (IICA, 2015), contribuyendo así a los principales Objetivos de Desarrollo Sustentable (ONU, 2015). Mediante la agricultura familiar es posible aumentar la producción alimentaria y reducir la

desnutrición, considerando que aporta entre el 27% y 67 % del total de la producción alimentaria a nivel nacional FAO (2014).

La Agricultura Familiar (incluyendo todas las actividades agrícolas basadas en la familia) es una forma de organizar la agricultura, ganadería, silvicultura, pesca, acuicultura y pastoreo, que es administrada y operada por una familia y, sobre todo, que depende preponderantemente del trabajo familiar, esto tanto de mujeres como hombres. La familia y la granja están vinculadas, co-evolucionan y combinan funciones económicas, ambientales, sociales y culturales (FAO, 2014, pág. 26)

En un acercamiento a la zona de estudio se puede mencionar que según datos del Instituto Nacional de Estadísticas (INE, 2016), para el 2012 el departamento de Cordillera se encontraba dividido en 20 distritos, la ciudad de Caacupé, es su capital, también conocida como la capital espiritual del Paraguay. El 49,9% de la población económicamente activa realizaba actividades en el sector terciario, el 25,8% en el secundario (industria y construcción), por ende, cerca del 23% desarrolla actividades primarias.

Dentro de la ciudad de Caacupé se encuentra la compañía Cabañas, que según datos la Secretaría Nacional de Turismo (SENATUR) cuenta con más de 200 productores de florales (SENATUR, 2019). Se puede entender que la zona a realizar el levantamiento de datos es predominantemente de emprendimientos relacionados con la actividad de instalación de viveros (Carlos Darío Torres, 2017).

Debe entenderse que la actividad de vivero se encontraría alcanzada por otro tipo de tipificación normativa, ya que, un emprendimiento según su nivel de actividad y formalización puede considerarse una empresa y no un emprendimiento que forme parte de lo entendido por Agricultura Familiar Campesina. Aunque no es fin del trabajo determinar exactamente que emprendimientos se encuentran en cada una de ellas es un aspecto a considerar en los resultados a presentar.

Debido a lo indicado anteriormente se debe indicar el desarrollo del concepto de microagronegocio el cual es mencionado en documentos publicados por la FAO

(ONUUDI, 2021, pág. 42). Si bien no es una clasificación normativa orientada al entendimiento de este tipo de emprendimientos ya que si bien tienen relación con la actividad productiva primaria incorporan actividades de otros sectores como el comercial y el de servicios.

Por último, debe considerarse que en la zona de estudio tiene sede las Facultades de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Asunción (FCE, 2020), hecho que permite pensar que los conceptos o preguntas a realizar tendrían acogida ya que se estima que la formación de esta casa de estudio ha permeado entre los emprendimientos del lugar.

Sin embargo, puede apreciarse que existe una distancia entre lo que la bibliografía se ofrece y lo aplicable a nuestro medio a emprendimientos de tipo pequeño a mediano, en cuanto a la administración en general y la administración financiera se refiera. Por esta perspectiva, se consideró realizar un estudio preliminar de la manera en que se realizan la registración en emprendimientos agropecuarios, con el fin de ir aportando al desarrollo de teorías aplicables a este sector dentro del país.

## **OBJETIVO**

Revelar la utilidad de los Registros en Microagronegocios de la Compañía Cabañas de la Ciudad de Caacupé, Departamento de Cordillera

## **MATERIALES Y MÉTODOS**

La investigación, se realizó en el 2020, en el distrito de Cabañas, Ciudad de Caacupé, Departamento de Cordillera.

Se partió de una revisión documental sobre el tema de los emprendimientos agropecuarios o del sector primario y su relación con otras áreas, así como la aplicación de concepto sobre administración de negocios a su actividad productiva.

En la etapa de campo se aplicó una investigación con enfoque cuantitativo de alcance exploratorio. Se optó por una muestra por conveniencia o intencional, por lo que los resultados no son extrapolables a la población total. Se espera que los resultados

revelan aspectos importantes del objeto estudiado. Se utilizó el método de entrevista en profundidad, aplicando un cuestionario previamente ajustado y validado, que funge de instrumento de recolección de datos.

El diseño de la investigación podría definirse como cuantitativo no experimental. Se ha optado por este diseño considerando que no se manipularía alguna variable para observar sus resultados. Se trata, por tanto, del levantamiento directo de los datos para observar y deducir las relaciones más significativas entre ellas. Se observa el fenómeno tal cual ocurre en su contexto (Sampieri, 2014, pág. 154).

Para la realización de las entrevistas a los responsables de establecimientos, se programaron visitas in situ a las fincas, esto a manera de poder, a más de preguntar, realizar una observación a las instalaciones y a las actividades realizadas. El instrumento de recolección de datos contaba con preguntas semi estructuradas, que sirvieran de motivación para realizar el intercambio de conocimientos. Las visitas fueron realizadas en un rango de tiempo de aproximadamente un mes debido a que, se daban según la disponibilidad de tiempo de los actores. Realizada la visita y las presentaciones correspondientes se procedía a las entrevistas, que en principio fueron planeadas para realizarse en el transcurso de una hora, pero variaba según el entrevistado.

Para el análisis de los resultados, se buscó las relaciones de dependencia entre las variables estudiadas. Se pretende revelar las causas y efectos entre los resultados, que permitan determinar influencias entre los distintos aspectos de la registración en los emprendimientos. La aplicación de métodos estadísticos es limitada, dado que la muestra es por conveniencia. Se tipificaron las respuestas a fin de discriminar las relaciones entre respuestas.

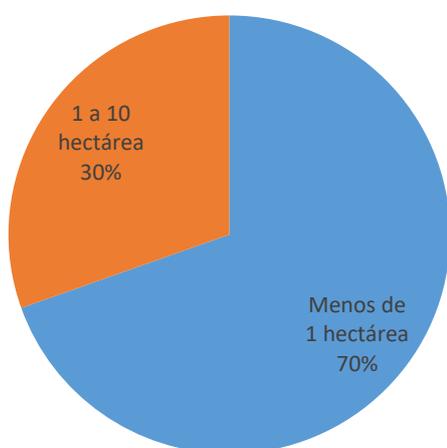
## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

En primera instancia, es necesario conocer de alguna forma el tamaño de los emprendimientos analizados a fin de delimitar el objeto de estudio de la investigación.

Se esperaba que fueran establecimientos signados dentro de la agricultura familiar, considerando el lugar en la que realizan sus actividades (Ley 6286, 2019).

Según la Figura 1, el 70% cuentan con menos de una hectárea (ha) y el resto entre 1 y 10 ha. Se puede ver confirmada la expectativa de que se encuadren dentro del concepto de agricultura familiar.

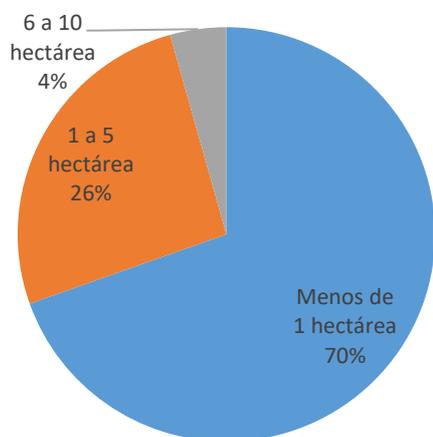
**Figura 1. Dimensiones de los establecimientos**



**Fuente:** Elaboración propia, en base a las entrevistas.

A fin de conocer más específicamente el nivel de actividad de las fincas se registraron datos sobre la superficie explotada de cada establecimiento. Según la Figura 2, el 70% cuenta con una superficie explotada de menos de una ha, el 26 % entre 1 a 5 ha y el 4% entre 6 a 10 ha.

**Figura 2. Dimensiones explotadas de los establecimientos**



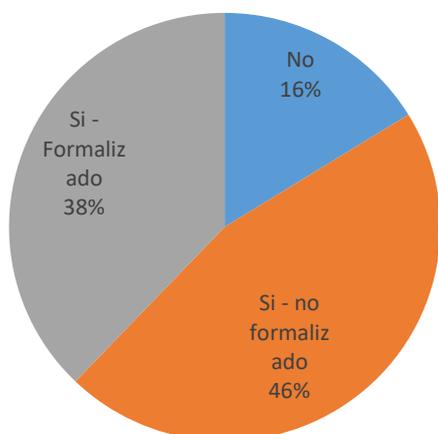
**Fuente:** Elaboración propia, en base a las entrevistas.

Se puede afirmar que los establecimientos en su mayoría explotan en su totalidad las posibilidades del espacio total de la finca.

La posibilidad de administrar un emprendimiento depende en gran medida de contar con una estructura mediante el cual se puedan llevar adelante las actividades tendientes al logro de los objetivos (Koontz, Weihrich, & Cannice, 2012).

En este sentido, según la Figura 3, un 38% de las fincas cuentan con estructura organizativa formal, el 46% con estructura no formalizada y el 16% indican no contar con una estructura estable.

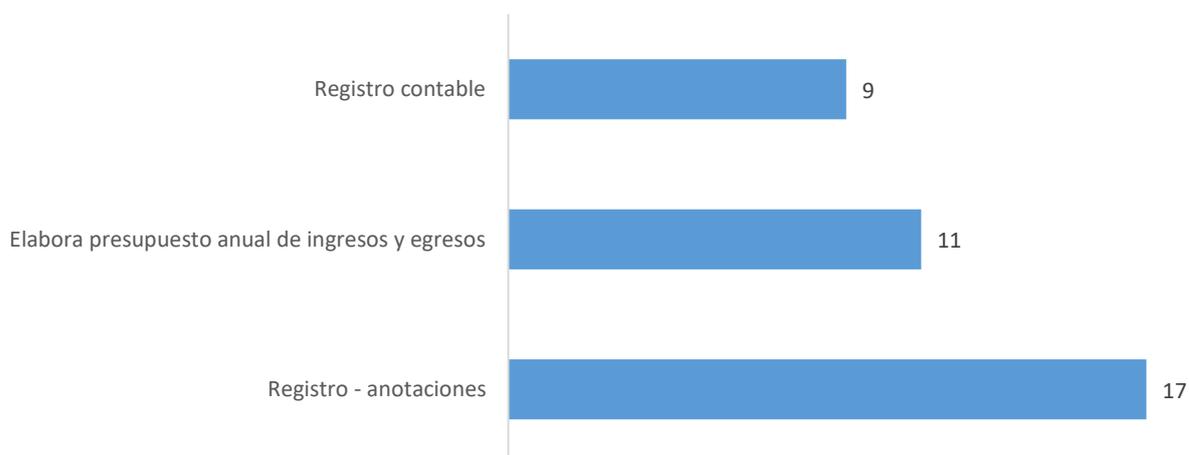
**Figura 3. Estructura organizativa formalizada**



**Fuente:** Elaboración propia, en base a las entrevistas.

Para poder elaborar ratios es necesario primeramente contar con registros, de donde se puedan obtener la información necesaria (Ross, Westerfield, & Jaffe, 2012). En este sentido, en la Figura 4 se puede ver que 17 emprendimientos, 78% del total analizado, cuenta con algún tipo de registro; 10 emprendimientos, 48% del total, elabora presupuestos y; 9 emprendimientos, es decir el 39% de total, cuenta con registros contables.

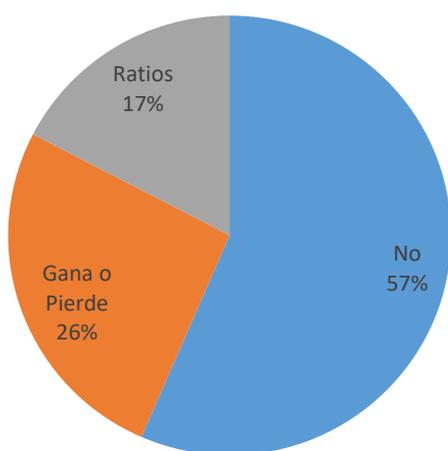
**Figura 4. Registro de la Actividad del Emprendimiento**



**Fuente:** Elaboración propia, en base a las entrevistas.

A fin de deducir las utilidades del registro, en sus tres diferentes formas, se enuncian su relación con la elaboración de ratios o indicadores de desarrollo. Primeramente, se pudo registrar que solo el 17% realiza el estudio de los ratios, el 26% determina si existen ganancias o no y el 57% no los realiza (Figura 5).

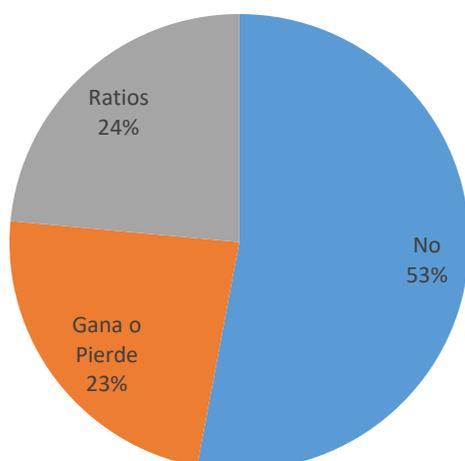
**Figura 5. Evaluación por ratios financieros**



**Fuente:** Elaboración propia, en base a las entrevistas.

Teniendo en cuenta solo a los que tienen algún tipo de registro, se puede indicar que el 24% realiza el análisis de ratios, 23% solo establecen si se obtuvieron beneficios y el 53% no realiza ningún análisis (Figura 6).

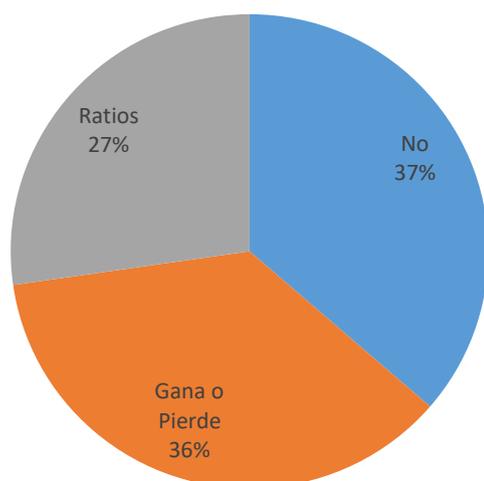
**Figura 6. Evaluación por ratios financieros en emprendimientos con registros**



**Fuente:** Elaboración propia, en base a las entrevistas.

Por otra parte, teniendo en cuenta a aquellos que realizan presupuestos anuales. Se pudo observar que el 27% realiza el análisis de ratios, 36% solo establecen si se obtuvieron beneficios y el 37% no realiza ningún análisis (Figura 7).

**Figura 7. Evaluación por ratios financieros en emprendimientos con**



**presupuestos.**

**Fuente:** Elaboración propia, en base a las entrevistas.

Finalmente, teniendo en cuenta a aquellos que realizan registros contables, se da el porcentaje más alto, en este grupo el 45% realiza el análisis de ratios, 53% solo establece si se obtuvieron beneficios y el 22% no realiza ningún análisis (Figura 7). Se puede observar una relación significativa entre la elaboración de registros, presupuestos y principalmente entre los registros contables y la evaluación a través de ratios financieros.

## CONCLUSIONES

Las fincas objeto de estudio en un 70% cuentan con menos de una hectárea (ha) y el resto entre 1 y 10 ha. Más específicamente en cuanto al área explotada el 70% es de menos de una ha, el 26 % entre 1 a 5 ha y el 4% entre 6 a 10 ha. Se puede concluir que la mayoría de las fincas pueden ser consideradas pequeñas pues todas cuentan con una superficie menor a diez hectáreas.

En cuanto a la organización de las fincas en un 38% cuentan con estructura organizativa formal, el 46% con estructura no formalizada y el 16% indican no contar con una estructura estable. Se puede decir que la mayoría cuenta con algún nivel de estructura organizacional. Por otra parte, el 78% cuenta con algún tipo de registro, 48% elabora presupuestos y 39% cuenta con registros contables. Se puede apreciar que según el nivel de registro y dificultad de realización el número de emprendimientos que los aplica disminuye.

A fin de deducir las utilidades del registro, se enuncian su relación con la elaboración de ratios o indicadores de desarrollo. Primeramente, se pudo registrar que solo el 17% realiza el estudio de los ratios, el 26% determina si existen ganancias o no y el 57 no los realiza. Teniendo en cuenta solo a los que tienen algún tipo de registro, el 24% realiza el análisis de ratios. Este porcentaje sube a 27% cuando se trata de aquellos que elaboran presupuestos. Finalmente, el porcentaje más alto se entre los que cuentan con registros contables, en este grupo el 45% realiza el análisis de ratios. Se puede observar una relación significativa entre la elaboración de registros, presupuestos y principalmente entre los registros contables y la evaluación a través de ratios financieros.

## BIBLIOGRAFIA

- CEPAL. (Diciembre de 2009). *Manual de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa*.  
Obtenido de repositorio.cepal.org:  
[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/2022/1/Manual\\_Micro\\_Pequena\\_Mediana\\_Empresa\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/2022/1/Manual_Micro_Pequena_Mediana_Empresa_es.pdf)
- DGEEC. (2013). *Censo Económico Nacional*. Asunción , Paraguay: Dirección General de Estadísticas Encuestas y Censos. Obtenido de  
[https://www.ine.gov.py/Publicaciones/Biblioteca/CEN2011/resultados\\_distritales\\_CEN.pdf](https://www.ine.gov.py/Publicaciones/Biblioteca/CEN2011/resultados_distritales_CEN.pdf)
- FAO. (2014). *Agricultura Familiar en América Latina y El Caribe*. Recuperado el 20 de 12 de 2020, de Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura: <https://www.fao.org/3/i3788s/i3788s.pdf>
- FAO. (2014). *FAO*. Recuperado el 20 de 12 de 2020, de Agricultura Familiar en América Latina y El Caribe: <https://www.fao.org/3/i3788s/i3788s.pdf>
- FCE. (25 de Octubre de 2020). *Filial de Caacupé*. Obtenido de Facultad de Ciencias Económicas: <https://www.eco.una.py/index.php/filiales-fce-una/filial-de-caacupe>
- Ferreira, M., & Fabricio, V. (2015). *Agricultura y desarrollo en Paraguay*. Asunción , Paraguay: AGR SA.
- IICA. (1 de Julio de 2015). *Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura*. Recuperado el 25 de 10 de 2020, de Agricultura Familiar: <http://repositorio.iica.int/bitstream/handle/11324/2599/BVE17028576e.pdf;sequence=1>
- Koontz, H., Weihrich, H., & Cannice, M. (2012). *Administración. Una perspectiva global y empresarial*. México: McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES S.A. DE C.V.
- Ley 6286. (17 de Mayo de 2019). DE DEFENSA, RESTAURACION Y PROMOCION DE LA AGRICULTURA FAMILIAR CAMPESINA. *Gaceta Oficial de la República del Paraguay(97 - 24-05-19)*. Asunción. Obtenido de [http://www.gacetaoficial.gov.py/index/detalle\\_publicacion/59379](http://www.gacetaoficial.gov.py/index/detalle_publicacion/59379)

- LEY N° 4.457. (16 de Mayo de 2012). "PARA LAS MICRO, PEQUEÑAS y MEDIANAS EMPRESAS (MIPYMES)". (97 - 24-05-19). Asunción. Obtenido de Gaceta Oficial de la República del Paraguay:  
<http://www.gacetaoficial.gov.py/index/getDocumento/6343>
- ONU. (25 de Setiembre de 2015). *Objetivos de Desarrollo*. Recuperado el 23 de Julio de 23/07/21, de Naciones Unidas:  
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- ONUDI. (7 de Diciembre de 2021). *Decisiones y resoluciones aprobadas por la Conferencia General en su 19º período de sesiones*. Obtenido de Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial:  
<https://www.unido.org/api/opentext/documents/download/24808288/unido-file-24808288>
- Pérez, A., & Sili, M. (11 de Junio de 2007). *Desarrollo Agrícola y Rural*. Obtenido de ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA AGRICULTURA Y LA ALIMENTACIÓN: <https://www.fao.org/3/ak171s/ak171s00.pdf>
- Ross, Westerfield, & Jaffe. (2012). *Finanzas corporativas* (9 ed.). México: McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V. Obtenido de [https://www.economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion\\_general/book/libro-finanzasross.pdf](https://www.economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion_general/book/libro-finanzasross.pdf)
- Sampieri, R. (2014). *Metodología de la Investigación*. México D.F, México: McGRAW-HILL. Recuperado el 10 de 10 de 2020, de <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>
- Sánchez Báez, E. A., & Sanabria, D. D. (Edits.). (2020). *La Innovación en las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) de Paraguay: Factores Determinantes, Tipologías y Resultados*. Asunción . Obtenido de [https://www.mic.gov.py/mic/w/mic/pdf/Libro\\_Indicadores\\_de\\_Innovacion\\_Pymes\\_FP\\_UNA.pdf](https://www.mic.gov.py/mic/w/mic/pdf/Libro_Indicadores_de_Innovacion_Pymes_FP_UNA.pdf)

- SENATUR. (12 de 09 de 2019). *Secretaria Nacional de Turismo*. Obtenido de Secretaria Nacional de Turismo: <https://www.senatur.gov.py/noticias/el-yvoty-rape-2019-invita-disfrutar-de-la-floricultura>
- Torres Carlos Dario. (18 de 09 de 2017). ULTIMA HORA. *El barrio de los colores*, págs. 1-2. Recuperado el 31 de 08 de 2021, de ULTIMA HORA: <https://www.ultimahora.com/el-barrio-los-colores-n1108487.html>
- Van Horne, J. &. (2010). *Fundamentos de Administración Financiera* (13 ed.). (G. D. Chávez, Ed., & M. A. Osuna, Trad.) México: Ed. Prentice Hall. Obtenido de <https://fad.unsa.edu.pe/bancayseguros/wp-content/uploads/sites/4/2019/03/fundamentos-de-administracion-financiera-13-van-horne.pdf>
- Weston, J., & Brigham, E. (1987). *Manual de Administración Financiera*. Editorial Interamericana. Obtenido de <https://drive.google.com/file/d/1aPh8a78I8vnogybNK7VeySe5wATHfiPG/view>